

FICHE ACTION N°1

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020 - RÉDACTION DU 23/10/2019



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : Création d'un groupement pour maintenance basique (niveau 1)

DESCRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

Créer un groupement d'employeurs ou autres structures permettant d'assurer un niveau de maintenance classique/opérationnel/basique.

- Alimentation du méthaniseur
- Vidange moteur et entretien courant filtres, pièces d'usures
- Vérification des différents niveaux
- Entretien des sites
- Surveillance

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

Président d'un groupement d'employeur local ou président d'une CUMA locale

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

Echanges entre porteurs de projet pour posséder les compétences au sein d'un groupement d'employeurs ou de la mise à disposition d'un salarié CUMA pour les méthaniseurs du secteur pour faire les premiers niveaux de maintenance opérationnels.

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

RISQUES À ÉVITER

- > absence de salarié
- > problème dans le groupe
- > mauvaise définition des besoins

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

- un nombre minimum de méthaniseurs sur un rayon de 20 km - environ 2h
- humain : bonne entente
- Contributeurs : MéthaN-Action

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

➔ Bonne entente entre méthaniseurs

➔ Contractualisation adaptée, liée par des engagements

➔ Avoir une personne formée et travaillant dans de bonnes conditions et qui travaille sur l'ensemble des sites et pouvant dépanner des exploitants méthaniseurs en cas d'absence imprévue

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

1. Rassembler les porteurs de projets pour évaluer leurs besoins humains nécessaires sur les sites
2. Sélectionner les compétences pouvant être mutualisées
3. Trouver et créer la meilleure forme associative adaptée aux besoins et contextes locaux (groupements d'employeurs, CUMA, autres, ...)
4. Choisir la personne et la former en fonction des besoins

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Anne-Marie BUSUTTI
Annabelle GALLITRE
Sébastien REYNIER

FICHE ACTION N°1 BIS

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020 - RÉDACTION DU 23/10/2019



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : Création d'un groupement pour maintenance basique

DESCRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

Créer un groupement d'employeurs permettant de mutualiser une maintenance de niveau 1 dans un rayon géographique cohérent.

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

- Regrouper dans un rayon (1h30/2h) des exploitants.
- Vérifier qu'ils partagent les mêmes objectifs en termes de maintenance.
- Cohérence des technologies en place sur les sites pour pouvoir mutualiser.
- Créer un groupement avec le statut *ad hoc*.

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

- Optimisation des charges/recettes
- Efficacité de la maintenance réalisée
- Création d'un emploi pérenne

RISQUES À ÉVITER

- > Ne se baser que sur la confiance
- > Imposer un modèle incompatible avec les facteurs clés de réussite

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

- Distance
- Volume suffisant permettant l'emploi
- Objectifs communs (économiques et **humains**)
- Confiance
- Bon dimensionnement de l'emploi

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

➔ Un gain de temps et une sérénité est obtenue par l'exploitant

➔ Les charges d'exploitations sont optimisées

➔ Un emploi pérenne est réalisé avec une personne compétente exerçant son activité donnant satisfaction à ses employeurs

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

1. Recensement des unités en fonctionnement / en projet, leurs technologies (état des lieux), leurs compatibilité à un groupement d'employeurs
2. Mise en relation des acteurs recensés
3. Vérification des objectifs et de la faisabilité du groupement
4. Contractualisation/finalisation du groupement
5. Recrutement puis suivi d'activité

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Guillaume DUFIL
Émilie ALBERT
Lionel LALANNE

FICHE ACTION N°2 BIS

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020 - RÉDACTION DU 23/10/2019



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : Accompagner des collectifs de porteurs sur leur territoire

DESCRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

- AAMF
- centres pros
- CUMA

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

- Former
- Accompagner
- Animer
- Mesurer

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

- Créer du lien entre les personnes
- Créer des petits collectifs à l'échelle des territoires

RISQUES À ÉVITER

- Groupe sans leader
- Groupe tiraillé ou sans vision partagée
- Ne pas partir de la base : besoins, "pourquoi je fais de la métha..."
- Commencer par faire venir un constructeur
- Ne pas se former / biologie et au nouveau métier
- Ne pas oublier le territoire d'implantation

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

- rassembler les porteurs de projet par territoire et autour d'un leader
- CUMA, habitudes de travail en commun
- Les réseaux : JA, FD, Chambre, Groupes de développement

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

- Agriculteurs responsables et convaincus, maintien de l'élevage
- Fierté de son métier (nouveau)
- Emplois permis et induits sur le territoire
- Productions d'énergies renouvelables
- Gains pour le territoire : traitement des déchets, chauffage des installations, maisons, équipements

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

1. Ouvrir nos exploitations aux groupements d'agriculteurs porteurs de projets
2. Identifier des groupes à l'échelle d'une commune, une CUMA ou d'un groupe de développement
3. Agglomérer d'autres voisins agriculteurs dans l'objectif de pérenniser le groupe et de trouver un leader
4. Visites

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Laure LARRIEU
Julien VERMEIRE
Yves DEBIEN

FICHE ACTION N°5

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : Création d'une maintenance de niveau 2

DESCRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

Activité type garagiste : achat de stock, distribution, logistique

Lien avec les constructeurs

Mise en place d'une plateforme collaborative

Importance des projets en groupe par les constructeurs

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

Constructeurs (possibilité de développer des projets en groupe)

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

- Stock de pièces : disponibilité immédiate pour éviter les pertes d'exploitation
- Compétence disponible (main d'œuvre qualifiée)

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

- Réactivité
- Amélioration de la maîtrise des charges

RISQUES À ÉVITER

- Les contraires (ou contraintes?)
- De ne pas pouvoir fédérer
- Compétition sur les intrants ou sur les surfaces (entente des porteurs de projet)
- Pas de concurrence à gérer

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

Il faut que les constructeurs soient ouverts et délèguent des interventions avec conseils "hotline" pour... (?non complété par les auteurs)

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

➡ Acceptabilité par le constructeur d'ouvrir

➡ Définir un périmètre attractif d'intervention

➡ Fédération des porteurs de projet

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

1. Recenser les porteurs de projet
2. Recenser les ressources humaines en local (mécanicien de CUMA, auto-entrepreneur, garage local qui assure cette maintenance, etc.)

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Daniel MERY
Pascal VINCENT
Nicolas GENTE

FICHE ACTION D

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020 - RÉDACTION DU 23/10/2019



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : OPTI-DIG

DESRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

Adopter un logiciel pour dimensionner une ration et donc l'unité (simulation d'optimisation)

Il s'agit de mettre en place un outil informatique qui permet un arbitrage technico-économique complété par un accompagnement d'un "biologiste" qui assure l'équilibre de la ration

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

contributeurs : - VAM GT Bio
- centres techniques - Chambres
- INRA d'Agriculture
- APESA - DUTREMEE Stéph.

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

- Piloter le choix des intrants
- Optimiser sa ration
- Faciliter et gagner en indépendance et rapidité de décision

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

Une dépense engagée pour l'outil et le biologiste pour au final un gain financier et vertueux.

RISQUES À ÉVITER

- Synergies entre les différents intrants qui mettent à mal la biologie
- Complexité logiciel = mauvaise utilisation de l'outil
- Incompétences du biologistes

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

- Accompagnement par des compétences (technicien biologiste)
- Mise en place d'un outil de pilotage technico-économique (produit/charge intrant par intrant)
- **Table** exploitée de qualité

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

- ➔ une amélioration économique est observée
- ➔ une formation du technicien par une structure compétente
- ➔ une appropriation de l'outil individuelle par les exploitants = utilisation de l'outil
- ➔ "je dors bien"

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

0. benchmark sur outils existants
1. Construction de la table des matières et intrants (exemples de rubriques possibles : BMP, prix max, redevance mini, ...)
2. Finalisation complète des outils individuelle et collective
3. Formation des techniciens conseil biologie

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Jérôme BREUIL
Hélène BERHAULT-GABORIT
Lénaïg LICKEL
Vanessa BAUDRIER PAILLAT

FICHE ACTION D BIS

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020 - RÉDACTION DU 23/10/2019



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : Outil d'optimisation de la ration d'un digesteur (dimension technique et économique)

DESCRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

Logiciel / outil informatique

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

INRA

APESA

Ecole d'ingénieurs

> partenariat ou prestation de service

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

- Caractériser les intrants :
 - > pouvoir méthanogène
 - > gisements territoriaux / disponibilité
 - > agronomie
 - > cinétique de dégradation
- Ajuster ses intrants en fonctions de ces paramètres pour arriver au nominal

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

- Accessibilité et mutualisation de l'outil
- Valorisation de certains gisements encore sous-utilisés ou pas utilisés : opportunité de valorisation

RISQUES À ÉVITER

- Captation de l'outil par un tiers (évolution vers un outil payant)
- Usine à gaz (privilégier un outil convivial, un outil d'exploitant)

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

- Accompagnement financier pour la prestation
- Un sponsor étatique ou régional
- Des prestataires qui vont sur le terrain au contact des agriculteurs

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

➡ plus le nombre d'utilisateurs sera grand, plus l'outil sera réussi

➡ Les détenteurs d'informations soient **ouverts**

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

1. Construire une base de données (se baser sur l'existant + audit complémentaire)
2. Monter un logiciel

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Bertrand GUERIN
Juliette CHENEL
Marc SHLIENGLER
Thierry MICHON

FICHE ACTION F

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020 - RÉDACTION DU 23/10/2019



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : Maîtrise du coût de production des CIVEs

DESRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

Travailler sur les itinéraires techniques pour partager les bonnes pratiques.

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

- Chambre d'Agriculture (à consulter)
- FR CUMA
- Instituts de recherche

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

- Evaluer le coût global d'une CIVE
- Restreindre le coût (le réduire)
- Evaluer ses besoins en croisant qualité et quantité
- Identifier les leviers, ce sur quoi on peut générer des économies (espèce, nombre d'actions sur la parcelle, précédent, ...)

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

- Gain de temps (travail du sol, prise de décision facilitée)
- Gain financier (économie de mécanisation, rendement augmenté -coût à la tonne-)
- Améliorer les conditions d'implantation de la culture suivante (fixation carbone, retour de l'azote au sol - légumineuses-, effet CIPAN, ...)

RISQUES À ÉVITER

- > Contexte pédo-climatique propre à chaque territoire = éviter la standardisation à échelle nationale ou régionale.
- > Ne pas tenir compte de la variabilité des rendements suivant les années.

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

- Connaissances des institutions de recherche et de la FRCUMA (charge mécanisation)
- Retour d'expérience (données quantitatives, résultats d'essais, ...)
- Qualité du travail technique (conduite culturale)
 - > choix des variétés (en fonction de la région)
 - > amendement (qualité du digestat, optimisation de l'épandage, ...)
- Réglementation qui va en faveur du couvert des sols (CIVE) -> PAC, zones vulnérables

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

- ➔ les recommandations territorialisées sont partagées auprès des agriculteurs
- ➔ si on peut mesurer une baisse des coûts à la tonne de MS

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

1. Acquérir les connaissances sur les CIVEs
 - a. identifier les données existantes et les recouper + les données manquantes
 - b. synthétiser
 - c. diffuser auprès des agriculteurs ou des techniciens agricoles
2. Réaliser des essais

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Emmanuel CARLES
Sarahlynn RIZARD
Florence DOSTES

Manuel HEREDIA
Leïla GARDONI

FICHE ACTION G

HYPOTHÈSE D'ACTION POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020 - RÉDACTION DU 23/10/2019



Un dispositif à l'initiative de :



et animé par :



TITRE DE L'ACTION ENVISAGÉE : Mutualisation outil hygiénisation/déconditionnement

DESCRIPTIF DE L'ACTION ENVISAGÉE (en quoi consiste cette action ?)

Il s'agira de mettre en œuvre une plateforme de gestion des biodéchets avec hygiénisation et déconditionnement approvisionnée par plusieurs acteurs et à destination de plusieurs sites de méthanisation

NOM DU PILOTE PRINCIPAL PRESENTI

Exploitant(s) de l'unité de méthanisation et/ou prestataires extérieurs avec animation MéthaN-Action possible

OBJECTIFS (Un objectif commence par un verbe d'action...)

- Valoriser les biodéchets sur les installations agricoles et ramener la plus-value sur ces sites
- Traiter les gisements en local
- Sécuriser les approvisionnements extérieurs et limiter la volatilité des prix

RÉSULTATS ATTENDUS

(Une fois que l'action sera réalisée, quels seront les gains en termes de coûts et autres types de gains ?)

- Gain financier sur recette (élec/biométhane)
- Réduction du coût de traitement des gisements du territoire (gain financier et gain environnemental)
- Emergence de nouveaux projets

RISQUES À ÉVITER

- > Gigantisme
- > Ne pas sécuriser l'amont
- > que la compétition entre sites prenne le pas sur la partage

FACTEURS CLÉS DE RÉUSSITE

(ce qui aidera, ce qui sera facilitant pour mener l'action...)

- Dimensionner l'installation en fonction du gisement disponible
- Arriver à fédérer les sites de méthanisation autour

"CETTE ACTION SERA UNE RÉUSSITE SI..."

(complétez cette phrase "starter" pour formuler des premiers indicateurs et critères d'évaluation)

➡ l'amont comme l'aval portera le développement et l'exploitation du site

➡ si on s'assure du professionnalisme de l'exploitation

PREMIÈRES ÉTAPES DE L'ACTION

(Par quoi faudrait-il commencer ? décrivez les premiers pas de l'action et leurs périodes de réalisation)

1. Cartographier et quantifier les gisements sur le territoire
2. Sélectionner un portage et un site
3. Définir un montage juridique approprié

AUTEUR.E.S (Indiquer les prénom, nom et des contributeurs.rices)

Jean-Louis HERAUD
Jérôme QUEYRON
Thomas FERENC
Céline CHARENTON